

# LA COALITION D'INVESTISSEURS DU NORD-EST DU MAROC

## الائـلـافـ مـسـتـمـرـيـ شـمـالـ شـرـقـ المـغـربـ



الائـلـافـ مـسـتـمـرـيـ شـمـالـ شـرـقـ المـغـربـ  
LA COALITION D'INVESTISSEURS  
DU NORD-EST DU MAROC

### إطلاـةـ عـلـىـ الـوـضـعـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـ بـاـقـيمـ النـاظـورـ بـعيـونـ إـنـتـلـافـ مـسـتـمـرـيـ شـمـالـ شـرـقـ المـغـربـ

لا شك أن الاستثمار يعد إحدى الآليات الأساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ببلادنا بل يشكل دعامة قوية لمواجهة تقلبات السوق ومتغيرات الاقتصاد على المستوى الدولي. ونظرا لأهميته وتفاديا لكل ما من شأنه أن يؤثر على أداء الاقتصاد الوطني فقد سارع المغرب إلى إدراج واتخاذ تدابير مهمة من شأنها إنعاش الاستثمار وتهيئة الاجواء المناسبة لقيام اقتصاد قوي ومتوازن.

الحديث هنا يقودنا إلى تسلیط الضوء على مدى حضور الدولة في المشروع الإصلاحي لاقتصاد الجهة الشرقية بصفة عامة أو بشكل أدق من خلال قراءة متواضعة حول التطور والتغيير الذي يشهده إقليم الناظور بصفة خاصة على ضوء الدینامية التي أطلقها الدولة عبر إدارتها الترابية بالإقليم والتي مكنت الخواص والمستثمرين في قطاعات عدة من فرص إعادة النظر في النمط الكلاسيكي الذي اتسمت به أنشطتهم طيلة عقود من الزمن بعد أن كانت متمركزة على اقتصاد غير مهيكل في غالبيته مرتبطة بشكل مباشر بأنشطة المعابر الحدودية التي رغم ما كانت توفره من هامش الربح فهي كانت في الحقيقة تزيد من تعديق الأزمة وتكرس بيئة اقتصادية غير سليمة سرعاً ما كانت تتأثر بما يتم إنتاجه من سياسات تخدم أجندة جارتنا الشمالية داخل الثغر المحتل.

من هنا جاءت إرادة الدولة من أجل تجاوز كل هذه المظاهر التي تقيد كل مبادرة حقيقية لبناء اقتصاد محلي وجهوي تتتوفر فيه كل شروط الاستقلالية عن أنشطة "اقتصاد المعابر الحدودية" والتأسيس لمسار جديد يعطي للمنطقة قابلية كبيرة لإنتاج الثروة بمفهوم وطني يحقق العدالة الاجتماعية والكرامة للمواطنين. وفي هذا السياق يمكن الوقوف عند مؤشرات إيجابية لهذا التصور والمشروع الإصلاحي الكبير الذي يستمد قوته ومرجعيته من التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله حول ما يتعلق بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية و التدبير اللامتمركز للإستثمار والتي تعتبر موجهة أساسية بما تضمنته من تدابير تحت على تبسيط المساطر الإدارية أمام المستثمرين إضافة إلى اعتماد إصلاحات لاحقة من خلال ترسانة من القوانين التي تتيح هامشاً أوسع وأفضل للإستثمار الأمر الذي انعكس بشكل إيجابي على مستوى منطقة الشرق وإقليم الناظور الذي شهد دينامية واحدة للمستثمرين والمقاولات بأصنافها المختلفة عكست وجود نية ووعي من داخل مؤسسات الدولة بأن فك الإرتباط بالاقتصاد غير المهيكل هو ضرورة حتمية في مصلحة المستثمرين بالدرجة الأولى والتنمية الاقتصادية والإجتماعية للمنطقة بشكل عام.

فكنا نعرف ونعي جيداً أن الاقتصاد المحلي والجهوي ظل لعقود من الزمن رهن معادلة اقتصادية قائمة على ما تنتجه المناطق الحدودية من أشكال ومظاهر أنشطة تجارية بالرغم من عانداتها وفرص الشغل التي توفرها فإنها كانت السبب المباشر في إضعاف المنطقة لاسيما وأن كل حديث عن المبادرة الخاصة والإستثمار خارج دائرة التهريب كان يصنف في خانة المستحيلات في ظل واقع اقتصادي غير متوازن لم يكن يضمن شروط المنافسة ولا يحفز على تنفيذ الاستثمارات التي من شأنها خلق بديل للوضع الذي كان سائداً خلال عقود ماضية.

من هنا جاءت إرادة الدولة لتوسّس لنمط جديد يقطع مع كل أشكال الحكم في مؤهلات المنطقة عبر بناء قاعدة صلبة لمشروع إصلاحي تنموي يعطي لهذه المناطق الحدودية ما تستحقه من اهتمام كفيل بتنمية مواردها الغير مستغلة بالشكل الأنسب. ولعل تجربة إنطلاق مستثمر إقليمي شمالي شرق المغرب هي واحدة من النتائج المباشرة للسياسة الإقتصادية الجديدة التي جعلت من المستثمرين شريك استراتيجي في هذا المشروع الذي أرسى دعامتاه جلالة الملك منذ توليه مقاليد الحكم حيث بدأت أولى بوادر التغيير تتضح على عدة مستويات خلال السنوات الأربع الأخيرة في مقدمتها تفعيل ما يتناسب من المرونة في الأداء و التعامل داخل المرفق الإداري في شموليته وهذا ما لمسناه كمستثمرين في التعاطي الإيجابي و الحرص المتواصل للإدارة الترابية وعلى رأسها عامل الإقليم و باقي مؤسسات الدولة ومصالحها الخارجية كالمراكز الجهوية للإستثمار و مؤسسات أخرى كمجلس جهة الشرق و إدارة الجمارك التي عرفت تحولا إيجابيا كبيرا في تدبير شؤونها اليومية وفي علاقتها بالمستثمرين بفضل تفاعلاها المتواصل مع المشاكل المطروحة أمام المستوردين وتسويتها للعديد من الملفات في إطار مقاربة تشاركية مندمجة خصها السيد عامل إقليم الناظور بنصيب كبير من الاهتمام الذي سرعان ما انعكس إيجابا على المستثمرين بصفة عامة و على تجربة إنطلاق مستثمر إقليمي شمالي شرق المغرب بصفة خاصة وهي في مجموعها تدابير كانت دافعا وضاماً من المستثمرين من أجل دخول غمار تجربة جديدة ومرحلة أخرى من شأنها تغيير الصورة النمطية عن المنطقة الأمر الذي دأبنا نلمسه من رغبة ووعي كبير داخل مراكز القرار الإقتصادي والتربوي بالإقليم والجهة قناعة منهم بكون معالجة إشكاليات التنمية لن يتّأّلي سوى بإعطاء مجال الاستثمار مكانه وجعله في مقدمة الأولويات باعتباره منشطا للحركة الإقتصادية ومحفزا على المبادرة الخاصة التي أتاحت لنا كمستثمرين إختيارات متعددة تجاوبت من خلالها الدولة مع العديد من انتظارات وتعلّقاتنا بفضل افتتاح الإدارة وتعاونها وتحفيزها للمستثمرين في إطار من الشراكة الإستراتيجية الهادفة إلى بناء جسر الثقة بين القطاع العام و القطاع الخاص الذي نعتبره في إنطلاق مستثمر إقليمي شمالي شرق المغرب مرآة تعكسه التحول الكبير والإيجابي في تعاطي الدولة مع مجال إنشاء الإستثمار وكل المبادرات الكفيلة بإعطاء جرعة قوية وإيجابية لمفهوم التنمية المحلية والجهوية.

لاشك أن جميع من تقاسم معنا تجربة إنطلاق مستثمر إقليمي شمالي شرق المغرب وواكبها وساهم فيها من داخل هذا الإطار الجمعوي المهني أو من خارجه سواء من متبعين وأعلاميين ومن خلال استعادة شريط مسار هذا الإنلاف منذ التأسيس إلى اليوم سيقف عند العديد من مظاهر التغيير التي انعكست إيجابا على المستثمرين وعلى الوضع الاقتصادي العام بالمنطقة وبين الأمس واليوم وهي مدة لا تتجاوز الستين اتضحت لنا مدى أهمية تعزيز الثقة في أوساط الفاعلين الإقتصاديين الخواص وهي ثقة لم تكن لتحقق لو لا انخراط الدولة في شخص السيد عامل إقليم الناظور بحكمته وإنصاته الدائم ووقفه على كل صغيرة وكبيرة وتشخيصه للوضعية الإقتصادية وقراءاته لمجمل المؤشرات في ظل المتغيرات التي تعيشها المنطقة كما أن افتتاح إدارة الجمارك مركزيا وجهويا وإقليميا ساعد بشكل كبير على تجاوز العديد من الصعوبات واقتراح بدائل الحلول القادرة على بناء تصورات ناجعة ومتقدمة بامكانها المساهمة في بناء مستقبل واعد بالإقليم وطبعا للجهة الشرقية كل لما لا وأن الناظور بالنظر لما يتتوفر عليه من مؤهلات وبنيات إستقبال يشكل قاطرة تنمية لمجموع تراب جهة الشرق.

إن أي مكسب لبلادنا في المنطقة يجب أن يساهم فيه الجميع ثم أن مفهوم الشراكة الحقيقة الذي نتفق ثماره اليوم هو تحصيل حاصل لافتتاح الدولة و تفهمها و رعياتها للمبادرة الخاصة الهدافة والواعية بأهمية دعم الإقتصاد الوطني ولرغبة ووعي المستثمرين براهنية تقوية الشأن الداخلي والإقتصاد الوطني.

